

MANAGING BUSINESS TODAY - Upravljanje biznisom danas

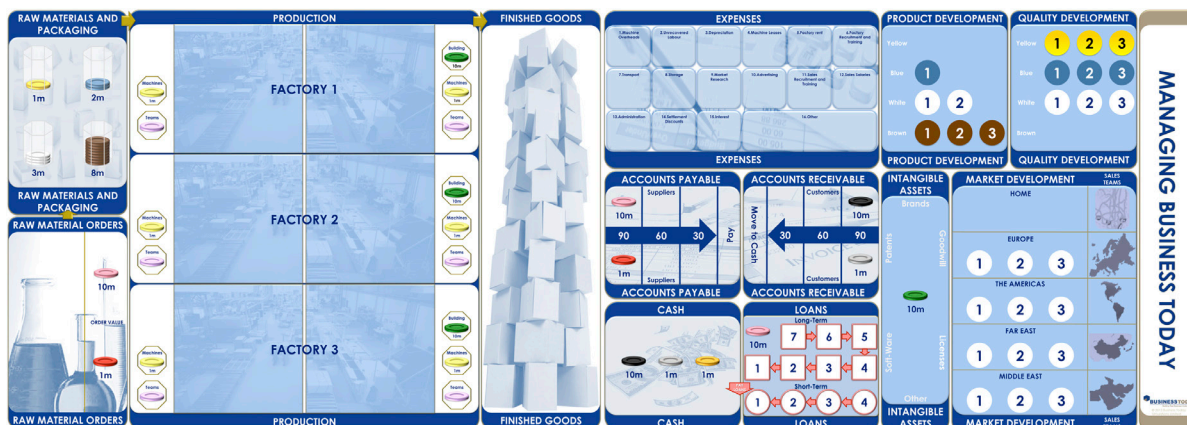


Da li Vam je važno da svi zaposleni steknu odgovarajuće poslovne veštine kako bi unapredili poslovne performanse?

Sledeći problemi su identifikovani u okviru industrije:



- Ne razumevanje uticaja svakodnevnih poslovnih odluka na finansijske rezultate
- Neadekvatno upravljanje obrtnim kapitalom
- Razumevanje i primena boljih odluka u poslovnim operacijama
- Nemogućnost efikasne analize finansijskih izveštaja kako bi se otkrili problemi i mogućnosti
- Neefikasno iskorišćenje imovine
- Loše odlučivanje i upravljanje



Managing Business Today

Je simulacija biznisa koja omogućava polaznicima da upravljaju proizvodnom firmom kroz više poslovnih ciklusa i dizajnirana je tako da pruži uvid u poslovanje svim zaposlenima. Stečeno znanje omogućava menadžerima i zaposlenima da shvate kako oni mogu uticati na poslovanje preko svakodnevnih aktivnosti koje obavljaju i odluka koje donose. Razumevanje uticaja njihovih odluka donetih na dnevnom nivou, dovodi do unapređenja procesa donošenja odluka i rešavanja problema, što značajno doprinosi poboljšanju poslovnih performansi preduzeća.

Efikasno upravljanje, posvećenost zaposlenih i razumevanje ključnih pokretača ali i problema u okviru lanca vrednosti, stvaraju razliku između lidera na tržištu i firmi koje jedva opstaju



BUSINESS TODAY simulacije obezbeđuju vašim zaposlenima jedinstveno razumevanje uticaja njihovih svakodnevnih aktivnosti i odluka na poslovne performanse preduzeća!

Koncept poslovne simulacije

Učesnici su podeljeni u timove i svaki tim upravlja svojim preduzećem. Timovi se međusobno takmiče za ostvareno veće tržišno učešće i bolje rezultate poslovanja. Praćenjem realnog poslovnog procesa, učesnici donose sve odluke, koje se tipično konfrontiraju tokom poslovanja, kao što su: investiranje u istraživanje tržišta, osvajanje novih tržišta, regrutovanje i obuka novih zaposlenih, nabavka sirovina, razvoj novih proizvoda, učešće na tenderima, donošenje raznih odluka o investiranju i sl. Timovi prolaze kroz razne poslovne cikluse, pri čemu se na kraju svakog vrši analiza poslovanja i sastavljanje finansijskih izveštaja.

Tokom programa, proces učenja kroz simulaciju povezan je sa stvarnim radnim uslovima i situacijama. Sva računovodstvena dokumentacija je pojednostavljena ali formalno i tehnički prilagođena dokumentaciji koje preduzeće inače koristi.

Ključne stvari koje ćete naučiti na simulaciji

- Kako pripremiti i analizirati:
 - Bilans uspeha upotrebom vertikalne, horizontalne, racio i benčmark analize
 - Bilans stanja kroz racio sloventnosti, likvidnosti, racio povrata na investiciju, novčane tokove,
 - Novčane tokove iz poslovnih aktivnosti, generisanje gotovine, tokove novca iz investicionih aktivnosti i obrtni kapital
- Identifikovanje i merenje ključnih pokretača poslovnih performansi, tržišnih mogućnosti i primena marketing strategija
- Poređenje ostvarenih troškova i prihoda sa planiranim, analiza odstupanja i razvoj strategija upravljanja budžetom
- Razlikovanje fiksnih i varijabilnih troškova, alokacija troškova i određivanje tačke rentabiliteta
- Donošenje i implementacija odluka kao i procena uticaja tih odluka u širem poslovnom kontekstu. Uticaj odluka na: različite funkcionalne oblasti, raspodelu i korišćenje ograničenih resursa, aktivnosti konkurencije i poslovne performanse.

